



LEIDINGGEVENDE INTEGRAAL KINDCENTRUM

AVANS⁺, DÉ SPECIALIST IN HET ONTWIKKELEN VAN MENSEN EN ORGANISATIES

Met meer dan 200 bachelor-, postbachelor- en masteropleidingen is Avans⁺ de toonaangevende opleider voor professionals. Persoonlijke benadering en praktisch toepasbare kennisverwerving staan centraal.

DIVERSE LOCATIES DOOR HEEL NEDERLAND; ALTIJD DICHTBIJ!

Ook incompany trajecten

INLEIDING

Goed onderwijs is van essentieel belang voor de toekomst van de Nederlandse samenleving. Niets bepaalt de kwaliteit van het onderwijs zo sterk als de professionaliteit van leerkrachten en leidinggevenden. Onderzoek wijst uit dat de kwaliteit van het onderwijs direct en onlosmakelijk verbonden is aan de kwaliteit, inzet en beschikbaarheid van de professionals in de scholen. Het versterken van uw prestaties en daarmee die van uw organisatie is het uitgangspunt van Avans⁺.



**MET EEN PLUS
ACHTER JE NAAM
BEREIK JE MEER**

avans⁺
improving professionals

INLEIDING

Lokale en regionale organisaties in het primair onderwijs en kinderopvang werken steeds vaker aan het vormgeven van Integrale Kindcentra (IKC's). Inmiddels ontstaan op veel locaties kindcentra, waarin veelal de pedagogische ontwikkelijn van kinderen van 0 tot en met 12 jaar als uitgangspunt wordt gezien voor het handelen van pedagogisch medewerkers, begeleiders, leerkrachten, leidinggevenden en alle andere betrokkenen in de organisatie. Alle ontwikkelingsterreinen van kinderen komen in een IKC aan bod. Een IKC biedt een totaalpakket op het gebied van educatie, opvang en ontwikkeling, waarbij wel functionele specialismen zijn, maar geen institutionele en organisatorische verdeling. Het centrum biedt kinderen een dagprogramma met minimale en maximale uren, maar met ruime openingstijden.

Als schoolleider of manager kinderopvang staat u mogelijk voor de opgave om een kindcentrum te ontwikkelen of hier leiding aan te gaan geven. De uitdaging is dan uzelf te ontwikkelen tot 'educatief ondernemer': een leidinggevende die goede voelsprietten heeft voor de ontwikkelingen in de omgeving (bestuur, gemeente, ouders) en die veranderingen in de eigen organisatie op gepaste wijze kan doorvoeren. De opleiding leidinggevende integraal kindcentrum ondersteunt u daarbij.

IETS VOOR U?

De opleiding is bedoeld voor professionals uit het onderwijs en de opvang die leidinggevende zijn of worden van een IKC. Hierdoor komen pedagogische en didactische expertise uit beide werelden samen. Door dit te verbinden met organisatorische kennis en vaardigheden die nodig zijn voor het IKC is er volop sprake van kennisuitwisseling en leren van elkaar.

De concrete instroomvoorwaarden voor de opleiding zijn:

- + u bent RDO geregistreerd schoolleider, of
- + u bent leidinggevende binnen de opvang met minimaal een bachelor opleiding en aanvullende opleidingen op het gebied van leiderschap, bijvoorbeeld PMK.
- + een persoonlijke intake maakt onderdeel uit van de opleiding.

PROGRAMMA

De opleiding omvat 8 contactdagen. U sluit de opleiding af met een persoonlijke ondernemersplan.

Onderwerpen die aan bod komen zijn:

1) Wat is een IKC en relevante ontwikkelingen (dag 1 en 2)

In dit blok wordt gekeken naar de kenmerken van een IKC en de beleidsmatige en maatschappelijke context. Welke visie schuilt er onder het IKC? Welke verschillende varianten zijn er inmiddels al en welke ambities kunt u hanteren. Ook wordt ingegaan op de bestuurlijke en juridische mogelijkheden en de verschillen tussen kinderopvang en onderwijs, zoals cao's en medezeggenschap.





2) Verdieping van het inhoudelijk concept en strategische verkenning (dag 3 en 4)

In dit blok wordt dieper naar de strategische afwegingen gekeken die spelen bij de ontwikkeling van een IKC en specifiek ook bij de eigen locatie. Tevens wordt ingegaan op doorgaande lijnen en ouderbetrokkenheid. In dit blok maakt u ook de aanzet tot het ontwikkelen van een persoonlijk ondernemersplan voor de ontwikkeling van uw IKC.

3) Leidinggeven aan personeel (dag 5)

Een leidinggevende IKC is integraal verantwoordelijk voor onderwijs en kinderopvang (voorschools, TSO, BSO). Wat betekent dit voor het HR-beleid en de rol van de leidinggevende? Welke competenties en kwaliteiten zijn daarbij belangrijk? Tevens geeft u leiding aan een multidisciplinair team. Wat betekent dit voor uw rol als leidinggevende? Welke competenties en kwaliteiten zijn daarin belangrijk?

4) Persoonlijk leiderschap in het veranderproces (dag 6)

Een IKC is niet beschikbaar als een bouw pakket. Het vraagt leidinggevende competenties en verander competenties. Hierover gaat dit blok. Het is belangrijk dat u goede relaties hebt met partijen zowel buiten het IKC als binnen het IKC en dat u (proces) bijeenkomsten kunt leiden die tot verandering leiden.

5) Organisatie en bedrijfsvoering (dag 7)

In dit blok wordt aandacht besteed aan huisvesting, financiën en juridische zaken. Dit zijn belangrijke thema's bij de IKC ontwikkeling. De samenwerking tussen publiek en privaat roept eigen vraagstukken op en als IKC directeur moet u daar mee om kunnen gaan.

6) Een eigen plan maken (dag 8)

Gedurende de opleiding heeft u gewerkt aan uw persoonlijk ondernemersplan. In blok 2 is hiertoe de aanzet gegeven. Op deze laatste dag presenteert u het plan. Een positieve beoordeling van het plan leidt tot het diploma van de opleiding.

WERKVORM

Tijdens de opleiding werkt u vanuit uw eigen beroepspraktijk aan het vergroten van vaardigheden en inzichten die u in staat stellen uw leidinggevende rol binnen het kindcentrum op een adequate wijze uit te voeren. Het leidinggeven aan en binnen een kindcentrum vraagt specifieke elementen van het leiderschap, bijvoorbeeld op het gebied van interdisciplinair werken en ondernemerschap.

STUDIEBELASTING

De opleiding bestaat uit 8 hele dagen. De totale studietijd bedraagt 192 uur waarvan 60 uur contacttijd. De overige 132 uur wordt besteed aan literatuurstudie, het uitvoeren van praktijkopdrachten en onderzoek en het maken van het eindwerkstuk.

DIPLOMA

Wanneer u de opleiding succesvol heeft afgerond, ontvangt u het Magistrum diploma leidinggevende integraal kindcentrum.

RESULTAAT

Na het volgen van deze opleiding bent u in staat om:

- + de visie van het IKC weer te geven en te verdedigen.
- + aanspreekpunt te zijn voor de gemeenschap.
- + de ontwikkeling van een IKC te beargumenteren en te laten zien aan verschillende partijen.
- + verschillen en overeenkomsten aan te geven van de wettelijke kaders WPO en WKO die betrekking hebben op het IKC.
- + een stappenplan te maken voor een IKC, met deelprocessen.
- + een verantwoorde bedrijfsvoering te voeren (juridisch, HR beleid, huisvesting en financieel) voor uw IKC.
- + problemen op te lossen in de organisatie en bedrijfsvoering, die voortkomen uit de tegenstelling tussen publiek en private kaders (onderwijs en opvang).
- + de eigen rol te beoordelen binnen het ontwikkelproces.

HERREGISTRATIE

De opleiding Leidinggevende integraal kindcentrum is als formeel aanbod opgenomen in het Schoolleidersregister PO bij de professionaliseringsthema's 'Persoonlijk leiderschap', 'Regie en strategie', 'In relatie staan tot de omgeving' en 'Leidinggeven aan verandering'.

Schoolleiders PO die de opleiding volgen, kunnen hiermee de genoemde thema's afronden voor hun herregistratie.

DOCENTEN UIT DE PRAKTIJK

Avans+ kiest er voor om te werken met deskundigen uit de praktijk. Goed opgeleide mensen die op de hoogte zijn van de laatste ontwikkelingen. Dit geldt ook voor de opleiding Leidinggevende integraal kindcentrum. De docenten die invulling geven aan deze opleiding zijn landelijk betrokken bij de IKC ontwikkeling of als leidinggevende zelf werkzaam binnen een IKC.

OPLEIDINGSPLAATS EN STARTDATA

U kunt deze opleiding volgen in diverse plaatsen in Nederland.

U vindt de startdata op www.avansplus.nl.

STUDIEKOSTEN EN INSCHRIJVEN

De studiekosten van deze opleiding vindt u op www.avansplus.nl.

Op de site kunt zich tevens inschrijven voor de opleiding.



MEER INFORMATIE?

Heeft u vragen over de opleiding of bent u geïnteresseerd in een incompany traject? Neem contact op met opleidingsmanager Jos Beks via **076 525 88 00** of via jbeks@avansplus.nl.

**MET EEN PLUS
ACHTER JE NAAM
BEREIK JE MEER**

avans⁺
improving professionals